



November 2011 **Volume XXII Nos.8**

Indian Institute of Management, Lucknow

Inside this issue

Events

Academic Activities

Publication Profile

Research Publications

- Book & Book Chapters
- Papers Published
- Conference / Seminar Paper

Articles in Print Media

Other Assignments

Awards & Recogonitions

Others

Management Development Programs

- Forthcoming
- Concluded

From the Press

Events

EWC - Employee Picnic

The Employee Welfare Committee of IIM Lucknow organised a day long picnic for all employees and their family members on 13th November 2011. The venue was Aamrapali Resort, which is around 20 kms from the campus on the Lucknow Hardoi Highway.

The picnic was attended by majority of employees and their family members along with the director Dr. Devi Singh and Dean (P&D), Prof. Roshan Lal Raina.

It was a fun filled day, unlimited rides in the amusement section of the resort brought out the dare devils among the generally silent staff members, squeals and splashes in the water park area brought out the kid in even the senior most members of IIM L community. A cricket match and various fun filled games also ensued that the excitement level were on a high throughout the day.

The activity was well appreciated by all IIML community members as it again reinforced the bonding among all of them. Everyone is already looking forward to similar exercises in the future.



Events

Maruti Suzuki Zee Business Colours of Youth 2011

IIM Lucknow acted as the B School partner for Maruti Suzuki Colours of Youth 2011, which is being conducted in association with Zee Business. The city finals were held at IIM Lucknow campus. A hunt for India's most talented and versatile youth amongst B-Schools and professional colleges where the various facets of talent and intellect possessed by the future leaders will be explored. The challenge has two elements: a quick fire QUIZ on Indian Business and Current National & International scenario and TALENT HUNT in any category -

(i) Music (Vocal or Instrumental), (ii) Dance, (iii) Other (Stand-up comedy, Innovation, Car Graphics, Painting, etc.

Undoubtedly, Maruti Suzuki Colors of Youth 2011 is poised to be a mega show that will offer students a platform to showcase their Colors - Talent & Knowledge to the country at large and winners would get exciting prizes along with recognition.

Covering 150 colleges in 10 cities across the country, this event will be aired on television and judged by some of the most respected names of the industry. There will be city auditions, followed by city and zonal finales, leading to the national finale where we shall discover the most talented student in India.

Students from IIM Lucknow won the city finals. The event was judged by Mr. Subir Malik (From the band Parikrama) and Ms Diana Hayden (Former Miss World)









Academic Activities

Featured members



Prof. Arunabha Mukhopadhyay (Information Technology & Systems)



Prof. Jabir Ali (Agri Business Management)



Prof. Samir Srivastava (Operations Management)



Prof. Atanu Chaudhury (Operations Management)



Prof. K.N. Singh (Operations Management)



Prof. Punam Sahgal (Human Resource Management)



Prof. Pradeep Kumar (Information Technology & Systems)



Prof. Bharat Bhaskar (Information Technology & Systems)



Prof. Yasmeen Rizvi (Human Resource Management)

Publication Profile

Research Publications

Books & Book Chapters

Chaudhuri, Atanu and Singh, K.N., "Risk assessment of supply chain during new product development: application in discrete and process manufacturing industries", in Supply Chain Disruptions: Theory and Practice of Managing Risk, ed. Haresh Gurnani, Anuj Mehrotra and Saibal Ray, Springer-Verlag, London

Outsourcing of manufacturing to different tiers of suppliers across the world has made supply chains increasingly dispersed, complex and fraught with risk. Minimizing supply chain related risks during new product development becomes assumes significant importance as glitches in the supply chain during product development can lead to delays in the product launch with severe financial implications. Many organizations struggle to identify the vulnerability of their supply chains during the product development stage. The existing literature on supply chain risk management has analyzed different types of risks in supply chains, quantified their impacts and also dealt with the risk mitigating measures. However, this stream of literature does not seem to have adequately addressed the issues related to specific risks involved in supply chains during product development stage. The literature on supplier involvement during product development outlined appropriate mechanisms to improve buyer-supplier co-ordination, but, to our knowledge, the work on establishing linkage between the co-ordination mechanisms and the risks involved has been very limited. In this paper, we describe two case studies one from the aerospace industry in which a risk assessment methodology was proactively developed as a part of new product program and one from the pharmaceutical industry in which the need for risk assessment was realized due to yield losses of the product, after it was launched. In the aerospace case study, we use analytic hierarchy process (AHP) to compare different subsystems and suppliers in terms of their risks and create a supplier failure and mode effect analysis (S-FMEA)model to prioritize and identify control mechanisms to mitigate the supply related failures during new product development. In the pharmaceutical case study we uncover similar potential for use of process models, AHP and S-FMEA. These case studies highlight the scope for using detailed step-by-step analysis for supplier risk assessment and control.

Key Words: Vulnerability analysis of supply chains, New product development, Supplier FMEA, Co-ordination and control

Pradeep Kumar, P Radhakrishna and S Bapi Raju "Sequence Pattern Mining for Web Logs" in a book entitled "Pattern Discovery Using Sequence Data Mining: Applications and Studies" edited by Pradeep Kumar et al. published by IGI Global, USA 2011.

Interestingness measures play an important role in finding frequently occurring patterns, regardless of the kind of patterns being mined. In this work, we propose variation to the AprioriALL Algorithm, which is commonly used for the sequence pattern mining. The proposed variation adds up the measure interest during every step of candidate generation to reduce the number of candidates thus resulting in reduced time and space cost. The proposed algorithm derives the patterns which are qualified and more of interest to the user. The algorithm, by using the interest, measure limits the size the candidates set whenever it is produced by giving the user more importance to get the desired patterns

Papers Published

Das S, Mukhopadhyay A., "Security and Privacy Challenges in Telemedicine", CSI-Communications, 35(8), November, 2011.

Piracy adversely impacts online music sales. This paper aims to investigate the factors that affect global music piracy directly and e-business indirectly. The factors can be clubbed into four categories, (i) economic, (ii) technological, (iii)legal/regulatory, (iv) behavioral/cultural. On analyzing the data of 55 countries, Intellectual Property Protection, trade freedom, income inequality and individualism/collectivism index of a country emerge as the most significant factors affecting music piracy. Hence, a nation can reduce its music piracy rate and enhance e-business by devising stricter laws to safeguard intellectual property, allowing more free trade with other countries and bridging the income inequality within a country.

Ali, J., "Government initiative for promoting micro-enterprises in rural India: a case of SGSY in Uttar Pradesh", Journal of Rural Development, 30(3),2011:321 - 329

This study analyses the process of micro-enterprise development based on social capital created under a government initiative i.e. Swarnjayanti Gram Swarozgar Yojana (SGSY) - a rural self-employment scheme - through establishing self-help groups (SHGs) for sustainable development in India. In particular, the study discusses the process of enterprise development and highlights how self -employment programmes can help Indian poor to bring them above the poverty line by building their capacity in terms of technical and entrepreneurial skills. The study is based on a primary survey of 107 self -help groups (SHGs) in the State of Uttar Pradesh, by administering a structured questionnaire. The study also identifies critical issues at each stage of the programme development, starting from the process of group formation to initiation of economic activities. Findings of the study suggest practical insights for developing SHG based micro-enterprises in profitable and sustainable manner.

Rajhans Mishra and Pradeep Kumar, "Clustering web logs using similarity upper approximation with different similarity measures", *Procedia Engineering* (ISSN: 1877-7058, ELSEVIER).

In this paper we adopted the similarity upper approximation based clustering of web logs using various similarity/distance metrics. The paper shows the viability of our methodology. Web logs capture the information about web sites as well the sequence of the visit. Sequence of visit provides an important insight about the behavior of the user. Rough set, a soft computing technique, deals with vagueness present in data. It captures the indiscernibility at different levels of granularity. The paper has shown the results on msnbc data set with different similarity measures along with explanation of results.

Conference/Seminar Publications

Rajhans Mishra, Pradeep Kumar and Bharat Bhasker, "A Design Framework for Recommender System by Incorporating Sequential Information", presented at iiWAS 2011, Ho Chi Minh Vietnam, 5-7 Dec, 2011. (To be published in ACM Digital Library)

Recommender Systems are used for generating recommendations for users with respect to various products and applications. Currently, recommender systems are widely used in e- commerce applications to suggest the appropriate products and services to the users. Sequential information plays an important role for deciding the interests of the user. The proposed system happens to be a collaborative-model based recommendation system and considers the sequential information present in web logs for generation of the recommendations. The model is a combination of clustering, classification and recommendation engine. Clustering has been performed to group users on the basis of sequential and content similarity present in their web page visit sequences. Each cluster represents an interest area or category. Singular value decomposition (SVD) has been used for classification and generating the recommendations for new users.

 $Keywords: Recommender \, systems, \, Sequential \, information, \, SVD$

Rajhans Mishra, Pradeep Kumar and Bharat Bhasker, "Design of Recommender System Incorporating Sequential Information Using Web Usage Data", presented at IIM Bangalore Doctoral Conference (IMRDC-2011), 11-12 Nov, 2011

The current work focuses on designing the recommender system considering the sequential information present in web logs for generation of recommendations to web users. The proposed system happens to be a collaborative and model based system. We have utilized both the hard and soft clustering techniques in conjunction with various distance/similarity measures. Modified DBSCAN algorithm has been used for hard clustering while rough set based clustering using similarity upper approximation has been used to generate soft clusters as well as hard clusters. Singular value decomposition (SVD) has been used for classification and generation of recommendations for new web users.

Keywords: Recommendation system, rough set, Singular Value Decomposition (SVD).

Yasmeen Rizvi, "Anand Mohan: organisational climate and a career in crisis" a case study presented at the 2nd International Case Conference-2011 organised by Institute of Management Technology Nagpur and Case Research Society of India, Goa from November 3-5, 2011 at IMT Nagpur.

The case describes the short career of Aakash Mohan at Focus Associates. Aakash was a bright engineering graduate from IIT Delhi and was extremely competent in his work. Within 6 months of joining the organisation, Aakash found himself under tremendous stress. His work life balance suffered due to very frequent late working hours and an inconsiderate boss. He soon became a chain smoker and his social life became nonexistent causing him to feel isolated. He discussed the issue with the management but soon discovered to his shock that he had been permanently transferred to another team without him being informed about it. Feeling demotivated and betrayed, a dejected Aakash contemplated his next move. The case touches upon the following four important dimensions of organisational climate: job characteristics, leadership characteristics, organisational characteristics and work group characteristics. The case study attempts to illustrate how they can impact employees working in an organisation.

The accompanying teaching note consists of the following subparts: 1) Synopsis; 2) Courses in which the case can be used; 3) Teaching objectives of the case; 4) Theory and its application; 5) Suggested teaching approaches; 6) Discussion questions and answers; 7) Research method; 8) Extent of disguise; 9) References.

Articles in Print Media

Samir K Srivastava, Chuqqinq into Future, Logistics Times, Volume 2, Number 7, November 2011, pp. 34-36

Today, we live in a global economy which is getting highly integrated and where the options to source raw materials, production source, intermediate finished goods and markets for finished goods vary dynamically in time and space. A transforming Indian economy is shifting from a primary bulk commodity production system to a specialized manufacturing system with increasing contribution from the services sector. This calls for integrated management of logistics and supply chain management. The question arises, how should the railways gear itself to meet these dynamic challenges and continue growth and market leadership in the coming future?

Full Article is available on: http://issuu.com/rajmisra/docs/lt_november_2011_for_net/34?mode=a_p

Samir K Srivastava, ICT Potential for Logistics Industry, Supply Chain India, Volume 1, Number 9, November 2011

Physically distributed operations environments demand high-level existing and emerging organizational and inter-organizational communication systems such as the Internet, radio frequency identification (RFID), e-commerce and Enterprise Resource Planning (ERP) to exchange information at various levels of logistics chain. e-Commerce Logistics (ECL) and Third-Party Logistics (3PL) need intelligent decision-making systems capable of automatically performing many tasks without human intervention...

Full Article is available on: http://ganga.iiml.ac.in/~samir/ICT%20Potential%20for%20Logistics%20Industry.pdf

Other Assignments

Prof. Samir K. Srivastava served as a Member of International Advisory Committee for the recently held "International Conference on Sustainable Manufacturing: Issues, Trends and Practices (ICSM-2011)", BITS Pilani, November 10-12, 2011 (Web-Link: http://discovery.bits-pilani.ac.in/icsm2011/committee.html)

Prof. Punam Sahgal made a Presentation on "Use of Competencies in Performance Management" at the National Conference on Human Resource Management towards competency-based performance management for the Civil Service, held from Nov 28-29, 2011 in New Delhi. The conference was jointly conducted by the United Nations Development Programme (UNDP) & the Ministry of Personnel, Public Grievances and Pensions, Government of India (GoI)

Prof. Pradeep Kumar edited a book entitled "Pattern Discovery Using Sequence Data Mining: Applications and Studies" with P. Radha Krishna and S Bapi Raju, published by IGI Global, USA 2011. Http://www.igi-global.com/book/pattern-discovery-using-sequence-data/51937

Awards & Recogonition

Prof. Arunabha Mukhopadhyay has been awarded the "Best Teacher in Information Technology Management" at the 19th Dewang Mehta Business School Award held on 26th November, 2011.



Others

New Arrival - A new addition in Prof. Sonia's family, she was blessed with a baby boy on Nov 12, 2011. On behalf of the entire IIML community, we wish her and the baby health and prosperity.

Additional Qualifications - Ms. Rashi Devanathan, has completed her Post Graduate Diploma In Operation Management" from Indian Institute of Commerce and Trade --Department of Distance and open Learning in 1st division.

Management Development Programs

Forthcoming

S.No.	Program Title	Program Director	Date	Venue
1	HR for Line Managers for NHPC	Prof. Pankaj Kumar	December 1-3, 2011	Lucknow
2	Effective People Management for MNYL Relationship Managers	Prof. Pankaj Kumar Prof. Yasmeen Rizvi	December 5-7, 2011	Lucknow
3	Operational Excellence for Senior Executives of Hindustan Aeronautics Ltd.	Prof. Samir K Srivastava Prof. Atanu Chaudhuri	December 5-9, 2011	Lucknow
4	Training-cum-Study Visit Programme on Innovation in Agriculture and Rural Development	Prof. Jabir Ali Prof. Sushil Kumar (CFAM)	December 5-16, 2011	Lucknow
5	Effective People Management for MNYL Relationship Managers	Prof. Payal Mehra Prof. Pushpendra Priyadarshi	December 8-10, 2011	Lucknow
6	Effective People Management for MNYL Relationship Managers	Prof. Pushpendra Priyadarshi Prof. Satish S M	December 12-14, 2011	Lucknow
7	Understanding Self for Managerial Excellence	Prof. Pankaj Kumar	December 12-16, 2011	Noida
8	MDP for L&T Channel Partners	Prof. Devashish Das Gupta Prof. Prakash Singh	December 15-17, 2011	Lucknow
9	Strategy for Effective People Management for Prosecuting Officers of U.P. Govt.	Prof. R L Raina Prof. Rajesh K Aithal	December 19-21, 2011	Lucknow
10	Managing Livestock Sector for Economic Development	Prof. Jabir Ali Prof. Sushil Kumar (CFAM)	December 19-21, 2011	Lucknow
11	Strategy for Effective People Management for Prosecuting Officers of U.P. Govt.	Prof. R L Raina Prof. Rajesh K Aithal	December 22-24, 2011	Lucknow

Management Development Programs

Concluded

S.No.	Program Title	Program Director	Date	Venue
1	E G M P (1st on-campus module)	Prof. Sushil Kumar (CFAM) Prof. Ajay K Garg	November 5-13, 2011	Lucknow
2	Effective People Management Skills for Axis Bank Executives	Prof. Pankaj Kumar Prof. Payal Mehra	November 7-9, 2011	Lucknow
3	Managerial Decision Making under Uncertain Environment for NHPC Executives	Prof. B K Mohanty	November 14-16, 2011	Lucknow
4	Supply Chain Management for Logistics Officers of Indian Air Force	Prof. K N Singh Prof. Samir K Srivastava	November 14-18, 2011	Lucknow
5	Discovering Leadership through Outbound Learning	Prof. Pushpendra Priyadarshi	November 17-19, 2011	Lucknow
6	Effective People Management Skills for Axis Bank Executives	Prof. Pankaj Kumar Prof. Yasmeen Rizvi	November 17-19, 2011	Lucknow
7	How to Integrate Product and Brand with Marketing Strategy?	Prof. Devashish Das Gupta	November 21-23, 2011	Lucknow
8	Enhancing Managerial Capability through Stress Management	Prof. Shailendra Singh	November 21-23, 2011	Lucknow
9	Strategy for Effective People Management for Prosecuting Officers of U.P. Govt.	Prof. R L Raina Prof. Rajesh K Aithal	November 21-23, 2011	Lucknow
10	KPA Based Performance Management System for Middle Level Officers of REC	Prof. Pankaj Kumar Prof. Ajay K Garg	November 21-25, 2011	Noida
11	General Management Programme	Prof. Archana Shukla	November 21,2011 - December 2, 2011	Lucknow
12	Strategy for Effective People Management for Prosecuting Officers of U.P. Govt.	Prof. R L Raina Prof. Rajesh K Aithal	November 24-26, 2011	Lucknow
13	Managing Livestock Sector for Economic Development	Prof. Jabir Ali Prof. Sushil Kumar (CFAM)	November 28-30, 2011	Lucknow
14	KPA Based Performance Management System for Junior Level Officers of REC	Prof. Ajay Singh Prof. Rajeev Kumra	November 28, 2011 - December 2, 2011	Noida

From the Press

Name of the Publication: Amar Ujala Edition : Lucknow Date : 11/11/11

आईआईएम में नौकरियों की बहार

लखनऊ। भारतीय प्रबंध संस्थान (आईआईएस-एत) के छात्रों के तिए नौकरियों की बहार जारी है। समर प्लेसमेंट में छात्रों को अपने संस्थान का हिस्सा बनाने के लिए कई नामी-निरामी कंपनियों ने दस्तक दी है। खास बात यह है कि बहुत से छात्रों के पास नौकरियों के एक से अधिक ऑफर हैं। समर प्लेसमेंट में 434 छात्रों के तिए 583 जॉब ऑफर आए हैं। आईआईएम लखनऊ का प्लेसमेंट रिकॉर्ड शानदार रहा है। जो इस बार भी है। छात्रों के लिए रिक्कटमेंट के लिए आई कंपनियों में इन्देस्ट मैनेजमेंट, फंड एवं पोर्टफोलियों मैनेजमेंट, बैंकिंग, एसेट मैनेजमेंट, प्राइवेट इविवटी एवं वेंचर कैपिटल फर्म, इन्वेस्टमेंट बैंकिंग, अंतर्राष्ट्रीय बैंक, मॉर्केटिंग से जुड़ी कंपनियां, जनरत मैनेजमेंट, टेक फर्म आदि क्षेत्र से जुड़े नाम हैं।

> Name of the Publication: Times of India Edition : Lucknow : 11/11/11 Date

IM-L students grab coveted job offers

Name of the Publication: Amar Ujala **Edition** : Lucknow Date : 15/11/11

कॉल्विन ताल्लुकेदार्स कॉलेज में आईआईएम का इंडेक्स 19 से

भावी प्रबंधक टटोलेंगे उपभोक्ताओं की नब्ज

अमर उजाला ब्यूरो

लखनक। देश के सर्वश्रेष्ठ प्रबंधन संस्थानों में शुमार आईआईएम लखनक के प्रबंधन छात्र शहर के उपभोक्ताओं की नब्ज टटोलेंगे। आईआईएम का चर्चित आयोजन इंडेक्स -2011 की शुरुआत 19 नवंबर से हो रही है। दो दिन चलने वाले इस कार्यक्रम में विभिन्न मार्केट आधारित गेम्स के माध्यम से जहां प्रबंधन छात्र बाजार के टेंड को परखने की कोशिश करेंगे। वहीं, आयोजन की हर शाम दर्शकों के लिए मनोरंजन एवं धमाल का तोहफा लेकर आएगी।

आईआईएम के डीन स्ट्डेंट अफेयर्स प्रो. अजय गर्ग ने बताया कि इंडेक्स के आयोजन का यह 17वां वर्ष है। इस वर्ष छात्र 10 रिसर्च प्रोजेक्ट पर काम करेंगे। साथ ही इस बार मार्केटिंग रिसर्च

पयुजन, रॉक व गजल **सजाएगी** शाम

इंडेक्स की शाम रॉक के धमाल रवं गजल के दिलकश अंदाज के साथ सजेगी। 19 नर्वंबर की शाम राजल सम्राट जराजीत सिंह की यादों को संजोएगी, गायक कमाल खान के गजल गायन के साथ। इसके बाद फेनस पयुजन देंड अद्वैता के साथ गीत एवं रॉक की मस्ती पर कदम थिरकेंगे। 20 की शाम को दर्शकों को अपनी आयाज से लुभारंगी इंडियाज गाट टैलेंट फेम जशतीन रॉयत।

फेशन, डांस और इनाम भी

इंडेक्स में आने वाले हर दर्शक के लिए आयोजकों ने कुछ खास इंतजान किए हैं। मस्ती, स्युजिक एवं कैशन के रंगों के साथ ही इनाम जीतने का भी मौका मिलेगा। रेप पर जलवा बिखेरने के साथ ही बेहतर हाजिर-जवाबी का परिचय देने वालों के लिए मि. एंड मिसेज इंडेक्स चुने जाने का नौका होगा, जिसके विजेताओं को सोने का सिक्का इनाम में मिलेगा। साथ ही आयोजन में हिस्सा तेने वाली महिलाओं के लिए विशेष तौर पर लकी हाँ आयोजित किया जाएगा।

पर आधारित ऑनलाइन कंपीटीशन भी देश के टॉप बिजनेस स्कूलों के बीच आयोजित किया गया था. जिसे ई-इंडेक्स का नाम दिया गया लगे स्टॉल विभिन्न क्षेत्र की था। इसमें सभी आईआईएम सहित कंपनियों के उत्पादों को अपने गेम्स 18 टॉप प्रबंधन संस्थानों ने हिस्सा लिया था। एक टेलीकॉम कंपनी के रुचि, डिमांड एवं टेंड की कसौटी नए मोबाइल सेट के लिए किए गए

इस रिसर्च वर्क में टॉप थ्री टीमों में आईआईएम लखनऊ, अहमदाबाद एवं बंगलीर शामिल हैं। इंडेक्स में के माध्यम से उपभोक्ताओं की

From the Press

Name of the Publication: Amar Ujala Name of the Publication: Hindustan **Edition** Lucknow Lucknow : 18/11/11 Date Date : 19/11/11

आईआईएम का इंडेक्स आज से

लखनक। आईआईएम में इंडेक्स -2011 की शुरुआत शनिवार 19 नवंबर को होगी। दो दिवसीय इस कार्यक्रम में प्रबंधन छात्र मार्केट आधारित गेम्स के माध्यम से बाजार के टेंड को परखने की कोशिश करेंगे। यही नहीं हर शाम दर्शकों के लिए मनोरंजन एवं धमाल का तोहफा भी लाएगी।

खास बात यह कि इंडेक्स के आयोजन का यह 17वां वर्ष है। आईआईएम के डीन स्ट्डेंट अफेयर्स प्रो. अजय गर्ग के अनुसार इंडेक्स में लगे स्टॉल विभिन्न क्षेत्र की कंपनियों के उत्पादों को अपने गेम्स के माध्यम से उपभोक्ताओं की रुचि, डिमांड एवं ट्रेंड की कसौटी पर कसेंगे। साथ ही इंडेक्स में आने वाले हर दर्शक के लिए कुछ खास इंतजाम किए गए हैं। मस्ती, म्युजिक एवं फैशन के रंगों के साथ ही इनाम जीतने का मौका मिलेगा। स्कूली बच्चों के लिए विज्ञान प्रदर्शनी आयोजित होगी और फैशन परेड एवं फुटलुज (डांस) के अंदाज से भी दर्शक रूबरू होंगे। यही नहीं रैंप पर जलवा विखेरने के साथ ही बेहतर हाजिर-जवाबी का परिचय देने वालों के लिए मि. एंड मिसेज इंडेक्स चुने जाने का मौका होगा।

ईमानदार बनो,भ्रष्टाचार से ल

लखनऊ | कार्यालय संवादयता

..ईमानदार बनेरी...देश की अखण्डता का सम्मान करेंगे और हर स्तर पर प्रष्टाचार से मुकाबला करेंगे। मंजुनाथ षडमुनम की शहादत को उनके साथियों ने इसे शपथ के साथ याद किया। शुक्रकार को मंजुनाथ षडमुगम की छठी पुण्यतिथि की पूर्व संध्या पर आईआईएम, लखनऊ के छात्रों ने एक कैण्डिल मार्च निकाला। कैफेटेरिया से लेकर मुख्य द्वार तक निकाले गए इस मार्च में छात्रों के साथ शिक्षक भी कदम से कदम मिला रहे थे।

मंजुनाथ की याद में इस कैण्डिल मार्च के बाद चेवरमैन स्ट्रेडण्ट अफेयर्स प्री. अजय गर्ग ने सभी छात्रों को मंजूनाथ के दिखाए रास्ते पर चलने की शपध दिलाई। गौरतलब है कि आईआईएम लखनऊ के छात्र मंजुनाथ ने लखोमपुर खीरी में इंडियन आवल कॉरपीरेशन लिमिटेश में संख्या मैने जर के पट पर रहते

श्रद्धांजलि

- मंजुनाब की छठी पुण्यतिथि की पूर्व संध्या पर आईआईएम लखनऊ में छात्रों ने निकाता कैण्डिल मार्च
- आज देश में कई विजनेस स्कृतों में निकाला जाएगा कैण्डिल मार्च

हुए पेट्रोल में मिलावट के गोरखबंधे का पदांफाश किया। उन्हें तरह-तरह के प्रलोभन दिए गए और जान से मारने की धमकी दी गई लेकिन उन्होंने इस पर ध्यान नहीं दिया। बौखलाए अपराधियों ने 19 नवम्बर 2005 को उनकी हत्या कर दी। मंजुनाथ के हत्वारों को जेल की सलाखीं तक पहुंचाने के लिए मंजुनाध षडमुगम ट्रस्ट बनाया गया, इसकी अधक कीलिशों के बाद 11 दिसम्बर 2009 की पेट्रोल पंप मालिक सहित छह मुख्य आरोपियों को आजीवन कारावास की सना सुनाई गई। शनिवार को आई आईएम आत्मदाबाद बंगलर .

में मंजुनाच को अद्धां जील दी जाएगी।

आरटीआई के लिए बनाई हेल्प लाइन

मंजनाथ पडम्यम ट्रस्ट ने लोगों को सुचना का अधिकार अधिनियम के तहत जागरूक बनाने के लिए एक हेल्पलाइन शुरू की है। यह हेल्यलाइन एनजीओ कवीर के साथ मिलकर शुरू की गई है। इसमें लोगों को आरटीआई के तहत किस तरह अपील करनी है और उन्हें कौन-कौन सी जानकारियां किस तरह हासिल हो सकती हैं वे सब बताया जाता है। लोगों को आरटीआई के तहत किस तरह सवाल लिखने चाहिए वह भी बताया जाता है। हेल्पलाइन नंबर ०-9718-100-180 है। शनिवार से कॉल्विन ताल्लुकेदार्स कॉलेज ग्राउंड में शुरू होने वाले इंडेक्स 2011 में ट्रस्ट को ओर से आरटीआई का स्टॉल लगाया साम्या ।

Name of the Publication: Times of India Edition Lucknow **Date** : 20/11/11

It's fun 'n' learn for students at Index 2011

Management Fair Puts Visitors To Test Through Series Of Interactive Techniques, Game







अद्वेता की धूम के साथ विदा हुआ इंडेक्स-२०११

क्षांत्रीयस इत्तियम इस्टील्यूट आस्थि विकासिक सम्बन्धि के इतियम 2011 d river at most in special letter. वेगों को चार्ग चीह उनहीं (गुट्टी का दिन ऐसे कारण जीव परिवार ग्रीटर प्र्मुंसे रिवार की अर्थ अर्थन्त राज्यस्य

त्र इतिका का उद्युक्त स्वादक्त इतिका का रेकार वाकार हुक्त इति विकार विकार का कार्य के विकार हुका विकार इतिका का विकास कुरूत और विकार इतिका का विकास कुरूत और विकार इतिका का विकास

भीतवर्ग की और से चीने का विश्वका fine one i

त्राच पातः सामा प्रतिनेतिशतः में मूचम ने पत्रत स पानं ने पूछा स्थान प्रत्यक्तिया। नृत्य प्रतिनेतिगतः में आजाद (म्टोट्सूट और्ष आन्याराज में आनार प्रस्तात्वर जेल प्रश्नीस्त्रीत रहे रेक्केनेत्री को रीम प्रश्नीस्त्रात्व पर स्त्री, तात में अस्त्रीत्व मृत्रिकात नाट में अंद्रेड बैतात ने अस्त्री पूर्वी की पूस से समझी सम्बेद्दित कर तिथा। Name of the Publication: Hindustan : Lucknow Edition **Date** : 21/11/11

From the Press

Name of the Publication: Hindustan Edition : Lucknow : 20/11/11

क्या सल्लू और क्या बिग बी...दम है तो सब मिलेंगे

recess andrea recom

... असा आपने हें दमने आप तो तो अप वर्षिक बांध के समाप्ति के समाप्ति हैं। पूर के बींगल की बार्स जाता की असा मोटने की बसारी की दुवान पर पहुँच सारी की बसारी पुरुष के आपनी मुख्यकार जिल्हा सेही से सोसी। दिना क्षत जा विका निवस गाउँच म रहेल के मेरी

आईआईएम इंडेक्स

- तालुकेका क्षरेतर व हुआ अस्तर
- ना प्रदान पुतान करता. जात में पुता कर पर्से के ब्रोह्म पीट टेकेट को अवशीन में पात्रका रोगा। और रां. में पात्रका का अदान में नार्ति में अपने का में पात्रका का पुत्रका ना में में मार्गित प्रक्त में मार्गित प्रकार कर में भी मार्गित राज्य मा
 - प्रतानी और नुक्कर नरक हुआ

विकास दमनेती है आपने सालवान के आवार कीन प्रमुख करेड़ावी है तरेड़ hips on it you annea is factor annea also also also de els afternation it factor in fa



कुछ इस तथा के असमित अंदर्भ में ताला है आईआईटर तकादर के साले में अपने कार्यक्रम इतिहास के नेम • (१-५००)

वर्ग का से दे पुर्वात्त्व को का विशेषाः । त्यात्त विषयः । त्यात्त वीत विशेषः । त्यात्त्व विषयः । व्यात्त विषयः । विषय

क्षेत्रण करितृत्वी को तो स्थाप किए पा किए भी के सकती विदेश रुपका है अग जीता भीते अमा प्राप्तक कार्यक से बेदिया किए जिस्स होता की कार्य नहीं किलेकों अधिका के बीजून होता की सीक्षी मुख्या के बीजून होता के सीक्षी मुख्या के बाता के कार्यक स्थाप कर कर होता हम्मी तथा किए की की सीक्षा मुख्या के बाता कार्यक स्थाप कर होते होता हम्मी तथा किए की मान स्थाप कर स्थाप कर होता के कार्यक साम कर होता खटेल, ओ छेवारी बुद्धे चरणार्थे, सम्ब मनेवर, टेली करते और बेन्ट बरक बोब्हात बर्गचे के के बेलो-बेलो आर पार्श्य देशक एवं कारणे कि अस्त्रकों के हैं नह - दुर्ग्य को कोई सुका हो नहीं होते। इस्त्रेण्या तात्र अस्त्रकों रोजक प्रकार कारण क्षात्र के नहीर की कोरण. कारण के नहीर की कोरण कोर्माण कारण कि कारणें कारण कर्माणों के लिए कोर्माण के कारणें के कारणें की कारणें की कारणें के कीरण कारणें कारणें कारणें कारणें कारणें कारणें के कारणें कारणें

इसमें रोज शरिया है जात जाने दासन

लेताचे ने प्रसास कि नहीं पर निर्वस्त्री टेट विश्वय, जेल व्यक्ति प्रचेटर, नेवा वर्तन वेशे कई लेकब वेश क्षेत्र करा

Name of the Publication: Hindustan : Lucknow : 19/11/11 Date

Name of the Publication: Amar Ujala Edition : Lucknow Date : 23/11/11

आईआईएम लखनऊ के दो दिवसीय इंडेक्स में रोचक खेलों के साथ होगी मार्केट रिसर्च, प्रवेश मुपत

ड़े खेल,थोड़ी मस्ती...और बड़ी रिसर्च

ते बर्जिना जील्लुके प्रतिकालि त में हाल रोग । उसने कच्चे प्रकार रोगक किये क क्रमा से महिल रिकार्ट करिय हुए का ा रोप्ता मेंच तेवार विचा पात है। प्राप्तेश्वाओं भी तथर दरेशने सामीचिंक अधिक में देशकर के भी में बात हात्र पात्री हैं. देशकर में के मा बदला पात्री हैं. देशकर अस्त्री देशकर में बंदी अन्य बंदाबिंक अस्त्री देशकर में बंदी अन्य बंदाबिंक अस्त्री देशकर में बंदी अन्य बंदाबिंक में में अस्त्री के स्त्री में स्त्री पार्टी भीतार किंक होती और इसे स्त्री बंदीकर वाली पात्रक हैं। अर्थी बंदीकर वाली प्राप्त हैं। स्त्री बंदीकर वाली प्राप्त हैं। स्त्री संद्राप्त कारण मोहानी में स्त्राप्त अस्त्री प्रमुख हैं। free for from fact on \$1

क्रमें लक्षण पर आवर्तन एक पोले इटर्नमें में लगाई जाएंगे। का जाए की पुराने कार्ड को से राजा करेंग्रे ही, इसमें पूर्ण के पार्ट के प्रोत्त है, इस्कों के प्राप्त कर कर कर के प्राप्त के स्वाप्त के स्वाप wast is fire on un char if

इंडेक्स

- ऐन्द्र कीत एरेन्ड् नेंब होय का केन्द्र, इतिया मीट टेमिन्ट की जारतीन रीवल मंदारती शुन • एकत नावक रहा, जरातीत निव्ह की
- प्रदर्शने में काम क्षेत्रे लक्ष्मक की दूसने करे

भी कार करें कर भी में तीका की के त्या कर्म क्रिका अन्य करना विद्यारित तार राष्ट्र अर भने से नवन प्रवक्त कर, नवनीर मेत्र करें सार्थीत राज्य जाए का तीर तार्म प्राप्त करून जाए का तीर अर्थात का जाए विद्यारित त्यारा को जाव कर्म महा विश्वादे पर मामकु करेंगे (इसके असाय विश्वादे हेट् क्षेत्रम, बेल पर्विताह केट. रेश दार्शन स्वृत्ते रस तेर्थ को अर्थ आर्थ स्व स्वार प्रतिकेत को अर्थ रखेरी । इतिका के सुरक्ष प्रतिकेत को संस्थित से से स्व

महिलाओं के लिए गोल्ड जीतने का मौका

रिक्ट कारण (इसके अस्तरण हिंदसर में उदने कार्र सभी दर्शनों को इसे रिक्ट में



सनुनक प्राप्तुमक जो करी दुर्गातिक की दूर्ग राज्य पर गुक्रवर को आजितीय विकास और भ्रमादार के बिल्ला जम जारी राजने का संज्ञान किया • उन्हरता



आईआईएम में इन्टरप्रिन्योरशिप समिट 25 से

उद्यमिता के आयामों पर चर्चा करेंगे दिग्गज

🥮 अमर उजाला ब्यूरो

लखनक। आर्अवरम लखनक का उद्यमिता प्रकोश्य इस्टरप्रिम्योरशिय समिट-2011 का आयोजन कर रहा है। 25 से 27 नवंबर तक विभिन्न चरणों में आयोजित होने वाली इस समिद में इद्यमिता के अलग-अलग संदर्भी पर कारवेरेट एवं प्रबंधन की दुनिया के दिगान चर्चा करेंगे। इसके साध की विजनेस प्रयान क्येंग और वर्षताप भी आयोजन का आकर्षण बहार्गे। भीम इन्टरप्रिन्योरतिय : द रहिनिग टाइड इन अनसर्टेन टाइम्स है।

आईआईएम की मीडिया तिलेशन कमेटी द्वारा दो गई जानकारी के अनुसार समिट में शामिल होने वाली कुछ प्रमुख हरितची में सु-केम पावर साल्पूरांस के संस्थापक एवं सीईओ कुंबर सम्बदेव, आकारा पीसी टेबलेट बनाने वाले डाटाकाईड के सीईओ सुनीत सिंह तुली, एनएआरआई के हायोज्यर हाँ. अनिस राजवेशी, गुंबई एंजरूस वेंबर कैपिटल के अनिस जोजो हैं। साथ ही ईपूर्विण प्राफिटिबिलिटी फॉर ग्रेथ पर प्रे.

इफेक्टिय मार्केटिंग स्ट्रेटजीज परि ग्रीथ पर प्रो. सतीश एस महेशबरपर के भी व्याख्यान होंगे। उभरते उद्यमी लयु उद्योगों के प्रतिनिधि, विशेषज्ञ एवं ग्राप्त भी इसका हिस्सा बनेंगे।

सार्थिक बिजनेस कंपटीशन निर्माण भी प्रबंधन छात्रों की मेशा की परख करेगा। दो श्रेणियों में होने वाले इस प्रतियोगिता में समृद्धि सामान्य विजनेस प्लान से जुड़ी प्रस्तुतियों को शामिल करेगा जबक तकनीक एवं इनोबेशन पर आधारित विजनेस प्तान सूजन में पाखे जाएंगे। एसएमई भाग्यलेख का उद्यादन 26 नर्षका को 11 बने होगा जिसमें अईएएस वीपन गर्ग रहेंगे। बिजनेस रणनीति एवं विभारत पर आधारित आन द स्पाट रोम बिजनेस भी प्रबंधन छात्री के लिए आयोजित होगा। साथ ही मार्गदर्शन सब में आईआईपम लखनड के ही ऐसे पूर्व छात्र जिस्तोने सफल उद्यम स्थापित किय हैं. यह छात्रों से अनुभव बांटेंगे जिसमें आनंद लुनिया, सुमेत भागेब एवं अमित दसा आदि खास नम हैं।

त्म में उद्यक्तित क्षित्वर सम्मेतन अध्य से TOU HER BLY

आइआइएम में उद्यमिता विखर सम्मेलन आज से

लखनक, २५ नवंबर (जानरण संवाददाता)। आहआहएम लखनक २५ से 27 जवहर तक अधीरता विचार सम्मोत्रज 2011 का आयोज्जा कर रहा है। इस बार तील दिवसीय कार्यक्रम का विषय उपमिला । अलिन्पित लसव में तेज उछात रखा गया है। विषय का चयन वर्तमान वैधिक आर्थिक परिचयत में नए विधार और उपमशीलता के महत्य पर प्रकाश डालने के लिए किया गया है। इसमें आर्थिक अनि ितता के दौर में एववसाओं के लिए जए विचार और आविष्कार के महत्व पर और दिशा जापना। पीआरओं अनुराधा मंजून ने बताया कि सुकैस पावर सोंस्पूर्शत के संस्थापक एवं सीईओ कुंबर संबदेव, डाटाविंड के सीईओ कुनीत सिंह तुली, जिंबकार एवीकल्चर विसर्च इस्टीट्यूट के सिदेशक हो अंजिल राजवंशी और मुंबई पंजिल्ल वेचर कैपिटल के उपादवंश अजिल जोची गरमोलन के जमिए विद्यार्थियों का मार्गदर्शन करेते। सम्मोत्रत को निर्वाण, सचन, मृत्याकत, बिजनेस और मार्गदर्शन इवेंट्स में बांटा गया है। उधिमेता शिखर सम्मोतन खाबे के लिए अपने विचानों को रखाने का एक मंच है। उद्योग चुरू करने और बडोतरी के िक्य आजे वाली समस्याए, योजनाय, नय लरीको आदि के बारे में भी ववाओं को जानकारी ही जाएगी।

Name of the Publication: Dainik Jagran Edition Lucknow Date . 25/11/11

From the Press

Name of the Publication: Financial Express **All Editions** Edition

: 23/11/11 Date

IIM-L first to link research to compensation

Kirtika Suneja New Delhi, Nov 22

HE Indian Institute of Management, Lucknow (IIM-L), is set to switch to a compensation system intended to .

boost research, be- #IIM-L, IIM-B wait coming the first IIM for amendments

to do so. The institute took the in-principle decision to alter its pay structure once the government clearances are in, even as two IIMs which have got the green light are yet to make the switch.

In the new system, faculty

compensation will have fixed and variable components. Beyond fixed salary and emoluments, faculty members will be rewarded for excellence in research. By breaking the salary into fixed and variable

components-where the latter will be performance based theinstituteaims

to incentivise research, an area where IIMs score poorly inglobalrankings. IIMs canalter pay structures only after the HRD ministry amends the memoranda of association.

■Continued on Page 2

The chemicals ministry has sought an extension of the I-T concession for companies spending on R&D for another 10 years beginning April 1, reports Gireesh Chandra Prasad, Page 3

Name of the Publication: Dainik Jagran **Edition** : Lucknow **Date** : 27/11/11





FROM THE FRONT PAGE

IIM-L first to link research to...

IIMs at Ahmedabad and Indore have decided to stick to thecurrentstructurethough the ministry has amended their MoAs. IIM-Calutta is yet to submit a proposal while the ministry is yet to makethechangefor IIM-Lucknow and IIM-Bangalore.

"We plan to evolve a performance management system where academic contribution will be rewarded. This will be achieved by a healthy mix of fixed and variable salary components. We will make a composite index of performance and benchmark it as there is a constant issue that the compensation is not enough," said Devi Singh, director, HM Lucknow.

The variable component will equalise salaries of faculty whodo external consultancy and those who don't. performance-based variable part will be over and above the fixed salary.

"The variable component may be brought in by the end of this financial year. This will motivate the faculty as it will be based on their quality of work and be completely task-based,"

Singhadded.

"We are amending the MoAandoncethathappens, the board will be competent to take such decisions. They will have the autonomy of adding variable components to their salaries," said an HRD ministry official.

A review committee set up by the government under RC Bhargava, chairman, Maruti Suzuki had suggested that remuneration of all IIM staff be determined by the board, taking into account market conditions so as to attract and retain high quality talent, ability to pay and the need to provide motivation for performance.

"At the same time, all IIMs should have some degree of unifor mity in remuneration packages and adjustments made for local conditions. Research work should be given due weight in determining performance-based compensation and making promotions and this is accessed through an outside peer review system so that quality of research and academic work can be objectively evaluated," the report noted.

Name of the Publication: Education Times

Edition Lucknow **Date** : 28/11/11

Index 2011 entertains Lucknowites

From the Press

Name of the Publication: Amar Ujala Edition : Lucknow Date : 26/11/11

आईआईएम में इंटरप्रेन्योरिश्य समिट शुरू, छात्रों से रूबरू हुए डाटाविड के सीईओ सुनीत सिंह तुली

आने वाला वक्त 'मेड इन इंडिया का'

पाला समय 'मंड इत ग्रीडफ' बा संद्र्या: देत ही वहीं धन विरुद्धार में इस ग्रीडेक्ट घर व स्टिक् उत्पोतनाओं का विश्वाम होया जनसावताओं को जिल्लाम सांचा तरन में इन्हें सार्वेदेंग थी। इस्तीनए उद्योग्ना के क्षेत्र में पत्रणी इस्ताली को जिम्मेन्द्रमें, उत्योगिता करें गुन्य बहुन तब हैं। उसन विश्वत आईटी संबदन में कई अनीको उत्याद नैयार कार्य वाली विश्वत सर्वाच इट्टानिय उत्योद में स्वर्त स्वर्तिय इट्टानिय करन कान्य प्रदेश कर्नन हैंद्राहरू करनी के बोहेंजे सुनीन पित गुली ने ज्यात किए। व सुकता को इंडियन ईंटरेंड्स्ट्र और मैंगेस्टीट (अईंडरेंड्स्) में आयोचित इंटरक्रमोर्गन ह स्टॉनेन इस्ट इन अनमर्टेन शहान्म' को चीम पर प्रमंतन क्षेत्र को भागी मेल को

प्रकार कर को बात गांव का मंत्रीरित कर तरे थे। उन्होंने कहा कि तक जबने भेड़ इन च्यादन और बादनेज भेड़ इन च्यादन को गांव के स्वार प्रवास क्रांचिकता पर उपनेत में स्वार है तो इंडियन क्यें नहीं थेड़ इन डींडक पर भागमा रखते। तथिक तथनोकी गृष्टि से हमार ब्रिडेक्ट सेवारा गुण्यता गुज्य होता सिंह के तथी रियारण की कार्य

'आकाश' में छाएंगे शहर के युवा

होता में कार्य क्या देवार जातरा जाना वाचे आयोद क्या के महिता में भार के विश्वविद्य के कि महिता देवार के किया है ने न्दृद्धिय को महि महिता के विश्वविद्या जाता में द्वित्य दिवाने के निता अनीन दिवा है। सामित प्रितिक्य को नार्या क्रिकेट विश्वविद्य के हैं में क्षित जाता जी हैं के निता है। सामित प्रितिक्य को नार्या क्रिकेट विश्ववृत्य के हैं में क्षित जाता जी के कि विश्वविद्या को दिने से पह का प्रधानक को मूल कार्य कर क्षता के की किए पार्व क्षत्रियों को कार्य के लगा नात्र कार्य कर के कि

दो बार गिनीज बुक में दर्ज हुआ नाम प्रताशिक के मेरिकेंस मुक्ति जिस हुने की साथ समय नाम निर्माण कुछ से दर्ज कर है। यह यह नाम रोजन कर पूर्व के तर्ज 1900 में दिल्य को सबसे करा किया नहीं स्थान में 1995 में केवाद का प्रतास किंदिल स्टेम्बर समये के लिए असवा जान निर्माण में दर्ज किया साथ किंदिल स्टेम्बर समये के लिए असवा जान निर्माण में दर्ज किया नाम



Name of the Publication : Dainik Jagran Edition : Lucknow Date : 27/11/11



THE ECONOMIC TIMES

IIM-L anual event Index to be held on 19 and 20 November

Shootive a five year planed at this, and part of the time largering the event.

The event agains over 5 months with a vey stages in the process. The first stage involves sensition of the brain event will handle congainly observed requirements toroughout the process. The brains resided the receivable overs optioned their congainly a document or process some on writing sensing research and extensive everyly and accompany research. The best processed is droved by the respective company everylation in posteriation with the faculties and they are awarded the "five" gropps.

"A particulate, has fixed directopher to creditio at a certain scotlor in the city to as to university ground for the research to the conductable. Proportions are made to do to a reference public from referred age groups is encographic organization at the first their terms of the first interpret or 1,0000 or respect, seek, state collected particular and assessment and everyly distributed" and filterior Mohan a first year student at

or the final stage the data collector from the fair is analyzed and recipit, reserve to the Audition produced finals by the companion are obtained. These are presented to a joint of fairly and representatives of produced finals of Semantic companions. After Exceptioning their feedback, the recording requires collected to the company selectables. If the occess of the companion and the determines in highly detail by the SSN reference on the contractive fair the occess of the companion and the determines in highly detail by the SSN reference companion and feedback.

Name of the Publication: Economic

Times **Edition**

> Name of the Publication: Amar Ujala Edition : Lucknow Date : 27/11/11

टैक्स पॉलिसी में बदलाव जरूरी

आईआईएम में इंटरप्रिन्योरशिप सिमट-2011 का दूसरा दिन

असर प्रजात बहुते

स्वाप्ति व अगा हो जावार्ति । अपन्य प्राप्ति हो होतेल । अपन्य प्राप्ति हो व प्राप्ति है जा प्राप्ति है जा प्राप्ति है जा प्राप्ति । अपन्य स्वाप्ति । अपन्य स्वप

प्रश्तावित जमीन अधिवासम एक्ट के

क्षेत्र प्रश्नीय प्रश्ना पहले करने प्रीप्त भी प्रश्ना है। व्यक्ति करने प्रश्ना है। व्यक्ति है कि पूर्णित क्षा है अपने हैं। व्यक्ति है कि पूर्णित क्षा है अपने हैं। व्यक्ति है कि पूर्णित क्षा है अपने हैं। व्यक्ति है कि प्रश्ना है। व्यक्ति है कि प्रश्ना है। व्यक्ति है अपने पूर्णित है अपने हैं। विश्व की प्रश्ना है। व्यक्ति है अपने पूर्णित है अपने हैं। विश्व की प्रश्ना है। व्यक्ति का अपने की प्रश्ना है। व्यक्ति है कि प्रश्ना ह

From the Press

Name of the Publication: Amar Ujala Edition: Lucknow
Date: 28/11/11



जाम से मुक्ति का 'बिजनेस प्लान'

manus. In the case and control was full with a second or of 20 man gas from 14 man and on the case and on of 20 man and on the case and t

arthurs as affect the distance of the control of th



Edition Date

Name of the Publication: Dainik Jagran

Name of the Publication: Business Standard Edition: Delhi/Lucknow
Date: 29/11/11

: Lucknow

: 28/11/11

Datawind to collaborate with students for software applications

VIRENDRA SINGH RAWAT Lucknow, 28 November

Datawind, which developed 'Aakash', the world's cheapest web access device, has said it would collaborate with students to develop software applications for its tablets. The Canada-based company has invited innovative software applications from students for incorporation in its devices.

"The selected applications would be pre-burnt in our

UbiSlate tablets, which would be launched in the open market in January," said chief executive officer, Suneet Singh Tuli, who was in town to address a three-day annual entrepreneurial summit of the Indian Institute of Management, Lucknow. Datawind would also award ₹1 lakh to the five best entries, besides advertising-based revenue sharing contracts with the company. The company plans to ship five million tablets next year.

While Datawind has committed to the central government it would supply 100,000 units of Aakash, at around ₹1,500/unit, the UbiSlate tablet would carry a price tag of ₹3,000 in its commercial launch. The subsidised Aakash is meant to aid learning among college and university students.

Datawind has a sub-contract with a Hyderabad-based company for the supply of hardware, and is in the process of signing similar collaborations in Cochin and Noida for the supply of tablets. "We are getting business queries from private schools and institutions for bulk supply of our tablets," Tuli said.

While Aakash relied on Wi-Fi technology, the UbiSlate would have a GPRS transceiver, along with other more features.

"We would offer internet access with UbiSlate, with a data pack worth less than ₹100 per month," Tuli said.

From the Press

Name of the Publication: Business Standard

Edition **All Editions** Date : 27/11/11

10 BUSINESS EDUCATION

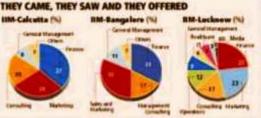
Business Standard

IMMER OF FINANCE AT IIMS

Slowdown casts a shadow on summer placements at B-schools, but the scenario isn't all bleak



es.IIM-C. 14:



Name of the Publication: Economic Times **Edition** : All editions

Date : 03/11/11 Name of the Publication: Economic Times Edition Delhi/Lucknow : 29/11/11 Date

IIMs' External Review to be Done Every 3 Yrs

nie inverte respe pe ed rise repred filorie nat nille de becom fr

Aakash Can Turn a Money Spinner for Students, NGOs MAN MOHAN RAI & HARSIMRAN JULKA LUCKNOW I NEW DELHI

The world's cheapest tablet is on way to become a potential money spinner for students and social networking startups. Datawind, the maker of Aakash, a low-cost tablet, has announced a contest for students wherein their best applications will be embedded in the Ubislate - the commercial version of the \$35 tablet likely to be launched next year.

"We hope to create an entrepreneurial culture among the student community. Students think unconventionally unlike large corporates or software development firms. If they design an useful application which is selected, it would be pre-burned in millions of tablets to be shipped out by us," said Suneet Singh Tuli, chief executive of Datawind said at the IIM Lucknow's Entrepreneurial Summit.

About three lakh pre-sales booking have been received for Ubislate, expected to be priced at Rs 3,000 at retail stores. The Ubislate is expected to be bundled with a Rs 99 data plan for internet access. Tuli added that while it could be a money-spinner for a student who will get a royalty from the usage of application on the tablet, they would also gain by offering a useful application to their users. About Rs 1 laich each will be awarded to five students who come up with a winning application for the world's cheapest tablet, which runs on Google's Android operating system, version 2.2.

Social sector organisations also stand to gain from the low-cost tablet. India's software lobby, Nasscom, also announced a partnership with Datawind Monday whereby it will distribute 200 tablets to non-government organisations (NGOs).

To boot, Nasscom Foundation has partnered with Datawind and announced a contest wherein 10 NGOs will have an opportunity to win 20 tablets each, mainly to improve their operations and programme

To win these tablets, the social organisations will have to showcase how best they can leverage Aakash tablet for promoting education, health and livelihood.



From the Press

Name of the Publication: Financial Express Edition: All Editions

Date: 28/11/11

INTERVIEW

'We are evolving a strong vision statement for IIML'

Dr Devi Singh, the director of 11M Lucknow (IIML), is a busy man these days, as he is a lso playing the role of mentor-director of the new IIM at Kashipur (Uttarakhand) after playing the same role for IIM Rohtak earlier. Seated in his office at IIMI., he tells Kirtika Suneja of the Financial Express that hand-holding the new IIMs couldn't have happened without the support of his students and faculty: Hence, the priority for HML is to have a powerful vision statement for the next 10 years, with a special focus on faculty development. Excerpts:

What will be HM Lucknow's priority once you hand over HM Kashipur's charge to its director?

Mentoring the IIMs at Rohtak and Kashipurhas been a fulfilling experience as these new institutes would take management level to new heights. Once I hand over the charge of the latter to its director, we would evolve a powerful vision statement for IIML, and I am already engaged in this exercise. We have a mission statement at present thattalks about sustainability but the vision statementwouldbeforalong time-frame of 10 years. We want to be globally recognised, and the Association of MBAs (AMBA) accreditation that we have got will help in achieving this goal and forging partnerships withforeign institutes.

What all will the vision statement include? The AMBA accreditation

is a five-year accreditation and as part of our vision, we plant of get many more recognitions in the future, as it reflects the capability of the institute to impact the society. The long-term, 10-year vision would be composed of one-year, short-term targets. In fact, we are also evolving a performance management system.



where the academic contribution of the faculty would be awarded.

What about increasing the student and faculty strength? Will there be a change in the fresher-lateral ratio when it comes

to admissions?

At present, we have six sections, having 70-plus students each, and we will add one section next year that take the student strength to 460. We are also expanding our PhD programme. As for the faculty, the number would be increased to 100 from the current 85. Of this, around 25 would be for our Nolda campus. We are also setting up a National Faculty Development Centre at the Noida campus because the faculty need to be trained, especially those coming from the corporate background. Freshers comprise 10-15% of the total batch size and this will be

continued in future also so as to maintain a healthy balance between them.

Would this also entail an increase in fee?

Weincreased the fee to ₹121akh

this year and, as a principle, we revise it every two years.

You recently tied up with Kelley School of Business at Indiana University. What next in terms of collaborations?

The tie-up with Kelley is for extensive research and student & faculty exchange programmes. Our immediate concern is to get foreign students and we are looking at more partnerships. We will spend ₹20 crore in setting up a world-class hostel for our international students next year.

A few other IIMs are keen on setting up offshore campuses. Does IIMLalso plan something similar?

A few universities in the US have offered to set-up campuses jointly with us but we are not looking at any foreign campuses now. Although the government has no objection to IIMs going abroad but we are not keen on this, as of now.

नुकसान से भी सीख सकते हैं 'कामयाबी' का सबक



आईआईएम में एसएमई कान्वलेंद्र 2011 में विशेषओं ने सफला के मंत्र दिए।

लखनऊ | कार्यालय संवाददाता

... धेर्य रखें, मेहनत और ईमानदारों से काम करें। अगर कभी कीई नुकसान भी हो जाए हो उससे बिल्कुल घवराएं नहीं, ब्रॉल्क यहीं से आपको कामधाकों का कोई नुस्खा मिल सकता है। यह गुरूमंत्र भावी प्रबंधकों को स्थापक कुंबर सब्देवा ने दिया। वह शानिवार को इंडियन इंस्टोट्सूट और टेक्नेलां की लखान के अधीनित एसएमई कान्वतेष 2011 में उपस्थित लोगों को संबोधित कर रहे थें।

उन्होंने कहा कि हमेशा बड़ा ख्वाप देखिए लेकिन इसे पूरा करने में पूरी इंसानदारी के साथ मेहनत करिए। हमेशा पैसे से ऐसा ही नहीं बताया जाता, केल्कि उस प्रयोग से कुछ सीखाने को भी कीशिश करें। आईएएस ऑधकारी चीहन गर्म ने कहा कि स्वाल एंड मिडिल इंटरप्राइ नेन को बड़ावा देने की कोशिश बहुत हुई हैं। फाइनेना इंस्टीट्यूशन को चाहिए कि त्रव कंपनी जीखिम व बूरे बक्त से गुनर

सेमिनार

- स्कूष्टम पॉवर सिस्टम के सीईओ व संस्थापक कुंवर संचदेवा ने भावी प्रवेचकों को दिया गुरूमंत्र
- आईअईएम लखनऊ में अयोजित एसएमई कान्वलेव में खुद का उत्तम स्वाधित करने पर दिया गया जोर

रही तो तो उससे ऑधक व्यान न वस्ते। कार्यक्रम में आई आईएम के प्रोफेसर सुशील कुमार ने कहा कि बिजनेस को अमे बढ़ाने के लिए नई तकनीकी के प्रवीम पर बल देना चालिए। सिडब्बी के चीक जनरल मैंने नर किएम नावर ने कहा कि हम चाहि तो भी काम करें हमेशा दुसरे से कुछ अलग और बेहतर देने का प्रयास करेंगे तो निश्चित तौर पर आगे बढ़ेंगे। सीड़ फेड़ के संस्थापक अहनंद लूनिया ने कहा कि कोई भी काम शुरू करें तो शाम रखें को बैंक में आपके संबंध अच्छे होने चाहिए।

Name of the Publication: Hindustan Edition: Lucknow Date: 27/11/11

From the Press

Name of the Publication: Hindustan Edition: Lucknow Date: 28/11/11

निम्बकार एग्रीकल्चरल रिसर्च इंस्टीट्यूट के निदेशक ने मैनेजमेंट छात्रों के सामने रखा अद्भुत बिजनेस प्लान

बीपीएल कार्ड से सस्ते दाम पर रेस्त्रां का लजीज भोजन

लखन.५ | कार्यालय संबादयाता

अभी तक रिक्षोपालक और मजपूर अक्सर सड़क किनार लगे ठेले और गुमरियों पर ही भूख मिराने दिखाने हैं। नहिंदर बात है रेस में स्थान उनकी पहुंच से बादर होता है। पर भीवका में वे लोग भी रेस कि लजीन व्यंत्रमें का लुटक उठा सकेंगे। इसके लिए उन्हें ज्यादा सार्च भी नहीं करना पड़ेगा। सिकं भीपीएल बार्ड दिखाइए और स्नुननम दाम पर भीतन

इस सपने को तथ करने के लिए चिन्यकार एडिकल्यरल रिसर्च इंस्टीट्वट के निरंशक ऑनत के राजवंडी ने फल कर ही है। वे इंत के सभी प्रीचियर संस्थानों के प्रमुख लोगों से इस बारे में बात कर रहे हैं। भरतीय प्रबंधन

संस्थान(आईआईएम) में चल रहे "उद्यमित समिट-2011" में चार

आईआईएम समिट 2011

- छात्रों ने भी इस बिजनेस प्तान में दिखाई दितारपी, कहा- हम भी करेंगे इस पर बिजनेस प्तान तैयार
- समिट में विजनेस शुरू करने की बारीकियों से सबस हुए प्रकार धार केम्पस में किया विजनेस भी

लेने आए राजवंशी ने पत्रकारों से अपने इस नए आइडिया पर खुलकर बातबीत को।

राजवंशी ने वहां आईआईएए के उपने से भी इसी आईट्या पर बिजनेंस पत्तन तथार करने की अगोल की। उन्होंने मैंन नमेंट उपने से अगोल की। उन्होंने मैंन नमेंट उपने से अगोल की कि वे पैसे के पीड़े भारते के बजाए एक स्वात किसी आयोग इलाके में बिजाएं और बात पर बिजनेंस का कोई स्तीत खोजें। इससे वे देशा के लोगों के लिए कुछ



अर्थअर्थाएम में 'बिजनेस करो और प्राफिट दिखाओ प्रतियोगिता में छात्र-छात्राओं स्टॉल लगाए और अपने हुनर से की आमदनी। • शिन्दुरतान

बोगदान दे पार्थि। समिट में उपस्थित इंदियन एनेल नेटकर्क के बाइस प्रेमिडेंट गमन अग्रवाल ने मैंने नमेंट इस्तें में प्रेथपन को मानीमध्या फैट कार्न की बाद करी। उन्होंने कहा कि अग्रके लिए यह जानना करूरी है कि आप नी विजनेस करने जा रहे हैं क्या उस पर पूरा शोध कर निरम है ? क्या बाजार उसको स्वीकार करने के मूट में है ? मुम्बई एंजेल के चाइस प्रिसंडेट अर्जनन जीजा ने कहा कि प्रधान की सार्टीकर्णों को सीहाने और कंपनी की शुरु अहन को सम्बाने के लिए। उन्हें आहोग की लाइफ से

छात्रों ने लगाए स्टॉल, खूब बिके गोलगप्पे

आई आईएस में 'विकास करें। और प्राफिट दिखाओं प्रतियोगता' के अतर्गत कार्य के दी दिन के लिए 2000 रुपए विकास के लिए दिया तथा। प्रतियोगिता जीतने के लिए छात्रों ने भी स्कूच दियाग लड़ाए। किसी ने नीतरूप केने तो किसी ने भेतनपूरी। एक दीम ने भोतन्त दिवा में आइस्क्रीम मिलाबर नवा स्वीट दिक्त भी तथार किया। साव टीमों के खीच इस मुकाबले में कैंग्यर में नुदूर विकास तरह के फोटो खीचकर बेचने वाले औं इट इंटर को विल्यु, पांचती और असिस की टीम ने बाली बारी।

अच्छा एनेटफॉर्म कोई नहीं हो सकता। उनोंनि लागों को कंपनी के लिए फारनेंगर शुंड़ने, कंपनी को आमे बड़ाने और एक कुशल टीम के संचालन के कई टिप्स दिए।

Name of the Publication: Hindustan Edition: Lucknow Date: 26/11/11

आने वाला समय 'मेड इन इंडिया' का

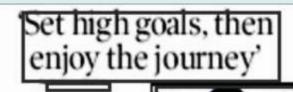
लखनऊ | कार्यालय संवाददाता

मेड इन इंडिया के टैग को हम बहुत ही हेय ट्रॉप्ट से देखते हैं जबकि वहीं मेड इन जापान और मेड इन चड़ना देखकर हमारी बॉर्ड खिल उठती हैं। इस सोच को बदलने की करूरत हैं। आने वाला समय 'मेड इन इंडिया' का ही है और पूरी ट्रॉन्या हमारी गुणवता का डंका बजना शुरू हो गया है। शुक्रधार को इंडियन इस्टोट्यूट ऑफ मैनेजमेंट में आयोजित हीन दिवसीय 'उड़्मिता समिट-2011' के द्वारात के सिंग ए डाट्सिंब कंपनी (ट्रॉन्या का सबसे सरता पीसी टेक्सने बनाने व्यक्ती कंपनी) के सीईओ सुनीह सिंह तुली मैनेजमेंट झात्रों से रूथक थे।

सौमट के पहले दिन तुनों ने कहा कि देश को प्रतिभा पर कोई शक नहीं है और न ही हमारी क्षमता में कोई कमी है। गड़बड़ी देश की पॉलिसी मेंकिंग में है।

सस्ते प्रोडक्टस का है और जैसे ही यह समय आएगा मोबाइल की तरह ही लेपटीप और कामकटमां भी रिक्साचालक. और मजदर लोगी तक पहुंच जाएंगे। तुली ने कहा कि अपना लक्ष्य इतना ऊंचा रखों कि वार्त तक तुम कभी पहुंच नहीं सकते। दरअसल, यह लक्ष्य तक पहुंचने के लिए नहीं बॉल्क तुम्हारे निरंतर आंगे बढ़ने का रास्ता होगा और इस सफर का आनंद ली। इस दौरन छात्रों ने तुलों से कई सवाल पूछे। समिट के अंतर्गत छात्रों को विभिन्न क्षेत्रों से आए एक्सपर्ट से सीधे संवाद का मौका दिया जाता है।शानिबार को मैने जमेंट के छाओं को संस्थान के पूर्व छात्रों से रूबरू होने का मौका मिलेगा। इसमें सीड फंड्स के संस्थापक आनंद लुनिया, स्टारगेज एंटरटेनमेंट के संस्थापक सुमंत भारांच मीजूद रहेंगे।

Name of the Publication: Times of India Edition: Lucknow Date: 26/11/11



Name of the Publication: Times of India Edition: Lucknow Date: 27/11/11



Name of the Publication: Times of India Edition: Lucknow Date: 28/11/11

Mgmt students impress with their innovative plans for new business

25 से आईआईएमएल में 'ई समिट

लखनऊ | कार्यालय संवादवाता

इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेण्ट (आईआईएम) लखनक में तीन दिवसीय इन्टर्गप्रन्योरिशप कॉनक्लेय का आयोजन 25 नवम्बर से होगा। इस तीन दिवसीय अस्पानन को शुरूआत में उट्सटन भाषण टेबलेट कम्प्यूटर आकाश बनाकर सुर्खियों में आए डाटाविंड के सीईओ सुनीत सिंह तुली टी। यह भाषी प्रबंधकों को बताएंगे कि ऐसी चीन नो कि सभी की तरूरत हो, उसे किस तरह सर्वसृत्य बनान को कोशिश की जानी चाहिए।

कान्वलेव

- टेबलेट कम्प्यूटर आकाश बनाने वाले डाटाविड के सीईओ होंगे मुख्य आक्रेषण
- इस इन्टरधिन्यौरशिप कार्यक्रम में उद्योग जगत से जुड़ी कई हस्तियां करेगी शिरकत

अरानी उद्यमशीलता में किस तरह अभिनय परिवर्तन किए जाएं वह बताना ही इस ई समेविट का मकसद है।

इसमें सुनीत सिंह तुली के अलावा

सुकाम पावर क संस्थापक व साआई आ कुवर सचदेवा, नियकार एग्रीकरूचर रिसचे इस्टीट्यूट के निदेशक डॉ. अर्वेनल राजवंशी, एजिल्स बेन्वर कैपिटल के बाइस प्रेंसिडेफ्ट अनिल नोशी शामिल है। इसमें वार्षिक विजनेस प्लॉन पर आधारित प्रतिचोगिता निर्वाण का भी आयोजन किया नाएगा।इसमें समृद्धि नाम से सोशल विजनेस प्लान पेश करने और सुजन के नाम से टेक्नोलॉजी य नवपरिवर्तन पर आधारित सर्वोत्तम विजनेस प्लान के लिए मुकाबल्ड होगा। सार्गर्दर्शन में आईआईएम के एलमनाइ वह पावी प्रबंधकों को टिप्स देंग। Name of the Publication: Hindustan Edition: Lucknow Date: 23/11/11

From the Press

Name of the Publication: Financial Express Edition Delhi / Online

: 17/11/11

THE FINANCIAL EXPRESS

OH BIN BUNCE

Placements at IIMs defy slowdown, attract toniuting and private equity investment basis, and new sectors

KRITIKA SUREAK Dockson, New C7, 2013 of D112 No. 87

Tags: IMs Defy Slowdown | Private Equity Houses

New Delhit: Though the economy is showing signs of slowdown and corporate bottom lines are shrinking, summer placements at the country's premier management institutes are going on briskly In fact, the Indian Institutes of Management (IIMs) have not only received a greater number of first-time recruiters for summer placements this year but also from sectors that were not very popular before:

For instance, at IM Ahmedabad, the first batch of summer placements comprised three groups - international investment banks, global strategy consulting, and private equity, venture capital and investment management firms. More than 20 companies conducted interviews in the first batch, which included regular recruiters like BCG, McNinsey & Co, Bain & Company, Goldman Sachs, Deutsche Bank, Royal Bank of Scotland and Mortian Stanley, First-time recruiters included a Japanese major, Dalwa Securities, BCG, Royal Bank of Scotland and Accenture made offers in double digits.

Summer pracements are different from job pracements. During such placements students go through the mandatory summs training. Good summer placements are an indicator of final job placements

Similarly, at IM Calcutta, the first day of summer placements saw a

The day saw a healthy mix of regular and new repruters with a distinctive offer being reads by a steel triading firm. "There was no dearth of distinctive and first-time offers, the highlight being a role or Duterco, a steel trading group, for their Switzerland office," said an official statement from BM Calcutta.

The summer process at IMI koodwinde saw participation from over 100 firms in total and 35 firms that look part for the first time. Beveral first force recruiters included TAS, CLSA, Societe Cenerale, Ariszon, Avainn Consulting, Macquarie Capital, yando, Dabur, RPG Group, Mentor Graphica, Dawn Consulting, Ittism Systems, UAE Exchange and Hentz, an agri-business and trading house. The batch of 343 students was placed for the summer internatings in a month's time.

The entire process of summer placements for the 2011-13 batch. at IM Lucknew was completed in a record six days for its largest ever batch of 454 students with 583 offers. In fact, the Lucknew school became one of the very few compuses in the country to host hedge funds for summer recruitments. "Some of the other international finance profiles exclusive to BM Lucknow include investment management, hedge fund and portfolio management. quantitative tracing, investment conlong, etc., from firms such as Archi Asset Management Singapore, Silverspring Capital (a Hong Kong-based nedge fund), allother hedge fund in Singapore Fidelity International, among others," said an official statement from the institution.

For the indone, a total of 120 firms have participated in the process till now. Out of these around 25% are first-time recruiters. Some of the provinced first-time recruiters are AMC, Amazon, Landman. Group, and J&J Consument, among others. Emergent sectors were education and e-commerce. The highest domestic stipend was Re 75,000 per month.

Royan Kumar, recruitment secretary on the RM Ahmedabad pacement committee, commented. The spile the manual conditions being less buoyant this year, the number of acceptances in the this batch of companies was only marginally lower than last year. This shows the confidence that recruiters have in the IM-A

Name of the Publication: Hindu Business Lines

Edition : Delhi / Online

: 11/11/11 Date

NEW DELHI, NOV. 10: Beating fears of an economic slowdown, the 400-odd students of Indian Institute of Management, Lucknow (IIM-L) are a happy lot in the ongoing summer placements, with 583 offers in hand.

Companies had made record 50 offers on Day Zero of the placements, said a spokesperson.

"Students were worried about job profiles in the current climate of economic uncertainty, but we are happy to report that placements went off well," said the spokesperson.

Regular recruiters McKinsey and Boston Consulting Group visited the campus along with first timer Fidelity International.

Firms such as Arohi Asset Management Singapore and Hong Kong-based hedge fund Silverspring Capital offered international finance profiles in investment management, quantitative trading and investment banking. ICICI Prudential Asset management also offered roles in its fund management team.

Among other firms that visited the campus were private equity and venture capital firms such as Multiples Alternate Asset Management, Samara Capital, Qualcomm Ventures, Sabre Capital and Azure Capital visited campus.

In the financial sector, there were companies such as Standard Chartered, Citibank, Avendus Capital, Alpen Capital, O3 Capital, Edelweiss, Societe Generale, Rabo Bank, Deutsche Bank and HDFC Bank etc.

Marketing offers were made by companies such as Britannia, Hindustan Unilever Ltd, Kraft Foods, Nestle, Procter and Gamble, Reckitt Benckiser, GSK Consumer, L'Oreal, Johnson and Johnson Consumer, Godrej Consumer, Colgate Palmolive, Wipro Consumer, SAB-Miller, Coca Cola, Nokia etc.

General Management roles were offered by TAS, ABG, Mahindra & Mahindra, Reliance Industries Limited and RPG Group.

Consulting firms such as Accenture Business Consulting, KPMG, Cognizant Business Consulting and Wipro and tech firms such as Microsoft, Google, Yahoo, Yatra.com and Naukri.com also came to recruit. Media companies from Star TV, HT Media, and Times Group were also there.

International roles were also offered by Olam International, Alshaya, UAE Ex and Frost & Sullivan Singapore etc.

Name of the Publication: Week **Date** 4/11/11

Topic : The Green MBA

IIM Lucknow has set up a Centre of Excellence for Business Sustainability (CEBS). The centre with a multidisciplinary, collaborative body of experts will provide support to businesses in the process of reconciling profit imperatives with environmental and social imperatives. It will help businesses to view emerging social and environmental issues not just as challenges but also as opportunities for growth, diversification, cost savings and refining or redefining business models. "The centre will facilitate businesses to shift from the conventional paradigm of shareholder value creation to the emerging paradigm of stakeholder value creation," says Devi Singh, director, IIM Lucknow.

These courses include reducing carbon footprints, analysis of societal, developmental and environmental issues and their impact on businesses, change management, corporate social responsibility, corporate ethics, sustainable resource management and biomimicry (taking inspiration from nature to solve human problems).

Name of the Publication: Times of India - Bangalore

9/11/11

: IIM students break moulds Topic

With entrepreneurship turning into one of the major focuses in the B-schools, there are also takers for start-up companies. "We have an entrepreneurship consultancy recruiting from the campus. With the kind of importance our institute is giving to entrepreneurship, we are interested in having such companies on campus," said Rajesh Aithal, IIM-L

Name of the Publication: Times of India - Bangalore

9/11/11 Date

Topic : IIM students break moulds

With entrepreneurship turning into one of the major focuses in the B-schools, there are also takers for start-up companies. "We have an entrepreneurship consultancy recruiting from the campus. With the kind of importance our institute is giving to entrepreneurship, we are interested in having such companies on campus," said Rajesh Aithal, IIM-L

Name of the Publication : Mint (All Editions / Online)

Date 3/11/11

Topic : IIMs to meet Sibal, seek more

autonomy, admission reform

Himanshu Rai, a professor at IIM, Lucknow, and the convener of last year's CAT, said students prefer giving separate interviews to enhance their chances of admission. "Ifthey do badly in one interview, they still have a chance in the next," he said. "I have not come across a single candidate who is ready to endorse the idea."

Name of the Publication : Mint (All Editions / Online)

Date : 3/11/11

Topic : IIMs to meet Sibal, seek more

autonomy, admission reform

Himanshu Rai, a professor at IIM, Lucknow, and the convener of last year's CAT, said students prefer giving separate interviews to enhance their chances of admission. "Ifthey do badly in one interview, they still have a chance in the next," he said. "I have not come across a single candidate who is ready to endorse the idea."

Name of the Publication: Online **Date**

: India's top B-schools wins at Topic

XLRI Ensemble

XLRI grabbed top two positions at the Biz quiz conducted by quiz master Bishwabijoy Sen with team from IIM Lucknow emerging as third.

From the Press

Name of the Publication : Business Standard (Mumbai)

Date : 17/11/11

Topic : IIM Calcutta has its way

IIM Lucknow has, for example, instituted the 300-point system, which director Devi Singh implemented during his stint at Management Development Institute (MDI) Gurgaon.

The 300-point system allots points to the faculty for research, administration work and teaching done. Once they cross the 300-point mark, they are given bonus marks. The system itself is a method of ensuring faculty accountability, where they are evaluated on progress each year, and are subjected to their party review at the end of three years.

"The 300-point system, which has been instituted at IIM-L is a good system ensuring faculty accountability, given that it is non-threatening but still gets the purpose of evaluation sorted," says a director of one of the new IIMs, on condition of anonymity.

Name of the Publication : Business Standard

(Lucknow/DelhiOnline)

Date : 24/11/11

Topic : Fest gives lessons to future

Managers

The two-day marketing fest 'Index 2010' of Indian Institute of Management, Lucknow (IIM-L) on November 20-21 provided key management lessons at Colvin Taluqdar College. The students, who had designed individual game stalls for the fest, learnt marketing and customer handling skills, even as they were on with the market research projects of 17 Indian and multinational companies. "The market research projects were conducted by our students in the form of games and interactive programmes for visitors, while our students were on with their individual projects gathering inputs," IIM-L students affairs chairperson Ajay Garg said.....

Name of the Publication : Business Standard

(Lucknow/Online)

Date : 15/11/11

Topic : IIM-L marketing fest 'Index'

From Nov 19

Name of the Publication: Business Standard

(Delhi/Online)

Date : 7/11/11

Topic : Letters: Managing costs

This refers to Ajit Balakrishnan's article "Rise of the post-Fordist university" (November 4). Even as the author has raised valid concerns, his view that faculty involved in running specialised programmes do not get to implement their vision is flawed. At IIM Lucknow, the management development programme (MDP) is a broad-based programme developed with industry participation and incorporating inputs from alums.

This makes it a self-sustaining model with little need for any great administrative hijinks. In such a scenario, faculty members merely act as titular heads of the programmes, and are not expected to devote much time to this activity. Most often, they are only called on to grant approvals and other such routine administrative work. It is cost outling at its most effective and, therefore, worth appreciating

Team Samavaya

Corporate Communication & Media Relations
Indian Institute of Management, Lucknow.
Prabandh Nagar, Off Sitapur Road Lucknow - 226013
Phone: 91-522-2736910, Fax: 91-522-2734025.

Email: ccmr@iiml.ac.in

Designed by : Anuradha Manjul, (PR&MRO)